

いつも
ありがとうございます！



リーダーシップ 便り

リーダーシップ専門情報誌

有限会社ジンザイ

福岡市博多区博多駅東1-10-35

七福ビル2F 〒812-0013

Tel. 092-482-0328

Fax. 092-482-0329

E-mail: info@jinzai-system.com

URL http://www.jinzai-system.com

24

真のリーダーシップが発揮できる人財育成

【信頼力の公式】 注)「信頼力」…信頼され得る能力(造語)

信頼力を公式で表すと次のようになります。色々と検討しましたが、結局、次のような単純な式(仮)となりました。

$$\text{【信頼力} = \text{人格力}^2 \times \text{能力} \text{】}$$

信頼力は、人格力と能力の「積」で決まります。更に、人格力の信頼力への影響は、二乗作用が働きます。「能力」は、数字で表すと「0～100」まで。「人格力」は、「-100～+100」迄です。そのため、能力が高くて人格力が低くても、信頼力は低くなります。また、人格力がマイナスであれば、いくら能力が高くて信頼力はマイナスになってしまいます。

●「人格力」とは、品格、人間性、徳性、人徳などと同義語と考えています。リーダーの資質について、中国明代末期の著名な思想家である呂新吾は、著書『呻吟語』の中で、次のように述べています。

【深沈厚重是第一等資質、磊落英雄是第二等資質、聰明才弁是第三等資質】

「深沈厚重(しんちんこうじゅう)なるは、これ第一等の資質」、また、「聰明才弁なるはこれ第三等の資質」と述べています。つまり、リーダーとして一番重要な資質は、「懐の深さと重厚さを兼ね備えている一立派な人格を備えていること」であり、「頭が良く才能があり、弁舌が立つこと」は第三の資質でしかない、と述べているのです。

注)「呻吟」とは、病人などが呻(うめ)くさまなどを表現するが、自分の痛みではなく、世の中のあまりにも理想とかけはなれた状況を憂いて「呻吟」している

また、サミュエル・スマイルズも、著書『自助論』の中で次のように述べています。「立派な人格——それは人生の最も気高い宝である。人格はそれ自体がすぐれた身分であり、世間の信用を勝ち取れる財産だ。社会的な地位がどうであれ、立派な人格者はそれだけで尊敬を受ける。

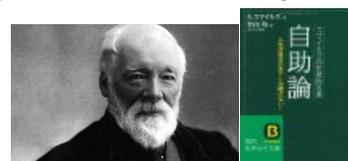
人格の力は富よりも強い。人格者があらゆる栄誉を自らの手に収めても、金持ちのように他人からその名声をねたまれたりはない。また、すぐれた人格は絶大な影響力を持っている。なぜなら、そのような人格は何よりも人々に信頼され尊ばれる資質——すなわち、信義、誠実、そして節操という美徳から生まれるからだ。

立派な人格は人間の最良の特性である。人格者は社会の良心であり、同時に国家の原動力となる。世界を支配するのは高いモラルにほかならない。ナポレオンも語ったように、戦時でさえ道徳心は物質的な力の十倍も威力を発揮する…以下略」

「人格力」の内容を具体的に列挙すると次のようになります。

- ①正直・誠実 ②利他の心(思いやり) ③感謝 ④謙虚 ⑤足るを知る ⑥優しい ⑦善意 ⑧肯定的
⑨配慮 ⑩明るい ⑪無私 ⑫公平公正 ⑬傾聴 ⑭信頼 ⑮自己開示 ⑯言行一致 ⑰一貫性……

●次に、「能力」とは、知性、才知、知能、技能などの有能さであり、「実績」も「能力」に含めます。以上の内容は、まだ仮説の段階であり、更に深く研究し発展させて参りたいと思います。



「リーダーは品格と見識を育てよ！」

安岡正篤師は、呂新吾の『呻吟語』「品藻」から、下記の通り、5種類に分けられた人間の品格を解説しています。(呻吟語)を読む)

- 1.高品・・・自由かつ自立しており、物事の正・不正、よしあしを識別する知恵を持っている人
- 2.正品・・・知恵と一定の**見識**があり、物事に偏ることなく、時流に迎合せず中道を選んで毅然としている人
- 3.雑品・・・善いところもあるが、過ちもある人。このタイプには、善を勧め、悪を懲らしめること、つまり、賞罰を行って用いること
- 4.庸品・・・短所もなければ、長所もないという人。これは世の中の役に立たない。
- 5.下品・・・心がねじれて、偽りの言動をする人。このタイプの人間を用いてはならない (安岡正篤の人間学より)

また、最近、見識とか胆識とかいうことばをよく見聞きするようになりましたが、一体、どういう意味でしょうか？安岡正篤師によると、立派な人格を身に付けたり、人間の心の形成を行うための人間学の学習には「3つの段階」(知識⇒見識⇒胆識)があるとのこと。

「知識については暗記や詰め込み教育でも得ることができるが、それでは、人間の信念や行動力にはならない。知識というものは受験などには役立つであろうが、人間の形成には無価値である。

最も大切なものは**見識**で、見識は知識を心身の血肉化することによって成り立つのである。これは知識を知恵として心身に深化させることで、そこから発揮されるものである。見識を体得することで、信念が確立され、見識をもって問題の解決に立ち向かうには、「**胆識**」が必要である。胆識は、自分の心と体から発揮される力である」と述べています。

以上をまとめると次のとおりです。

- 1.知識・・・ **ある事柄などについて知っている内容。認識によって得られた成果**
(人の話を聞いたり、書物を読んだりして得られる。新聞・雑誌、テレビ、ラジオ、インターネットなど)
- 2.見識・・・ **物事を深く見通し、本質をとらえる、すぐれた判断力。ある物事に対する確かな考えや意見知識を血肉化(信念として確立)して、体から発する知恵(行動力の原点)**
- 3.胆識・・・ **反対や妨害があっても断固貫き通す実行力。決断力、実行力を持った見識**

立派なリーダーになるためには、このように品格を高め、知識を見識にまで育て、更に、胆識にまで高める必要がある、と安岡正篤師は述べています。そのためには、「**学ぶにしかず**」。古典や偉人に学び、少しでもそれに倣おうとして切磋琢磨する中で人間力を高めていくしかありません。

当社主催の研修、セミナー・勉強会

【古典・偉人に学ぶ会】開催中！

～リーダーとして、人間としての素養を磨く～

「古典や偉人の教え」を通じて、「人間として正しいこと」を学び、気づき、魂を磨く努力へと結びつける

【日 時】 第2回目：2014年9月3日(水) AM 8時00分～9時30分
毎月、「第1・3 水曜日」開催

【会 場】 弊社事務所〔福岡市博多区博多駅東1-10-35七福ビル〕

【対象者】 中小企業経営者 定員「6名」

【内 容】 読書会
(現在の指定図書：「人物を創る人間学」(伊與田覺著)
指定の範囲を事前に読む⇒意見や感想を述べ合う

【参加費】 1,000円(税込) /一人

【申込方法】 お電話頂くか、メールにてお申し込み下さい。
詳細はホームページをご覧ください。 **ジンザイ** で **検索**



プロフィール

片島 尚幸〔かたしま なおゆき〕

・出身：広島県尾道市(因島)
・最終学歴：立命館大学産業社会学部卒

■関与先、資格

福岡大学非常勤講師、(社)日本能率協会講師、中小企業総合事業団中小企業ベンチャー総合支援センター九州 アドバイザー、北九州中小企業支援センター専門家、福岡再生クラブ講師、日本経営品質セルフアセッサー、TA交流分析士1級

■異業種交流会主催(幹事役含む)

(人材開発研究会、元気会、光ケンジの会、広島県人会、OEC会)

★セミナー・勉強会・その他詳しくは

下記電話またはメールにてお問い合わせください。

有限会社ジンザイ Tel.092-482-0328

✉ info@jinzai-system.com

ホームページは

ジンザイ

で

検索